

Esquisse (projet)

Fonction

Vous trouvez ici des conseils sur les éléments qui devraient figurer dans une esquisse de projet. Ce document est également disponible en format Word pour le remplir directement sous forme électronique (voir sous <http://www.quint-essenz.ch/fr/tools/1051>).

Esquisser un projet

De l'idée d'un projet à l'esquisse du projet

A l'origine d'un projet se trouve une idée venue lors d'un atelier de réflexion, pendant le travail quotidien ou à une autre occasion. Souvent, la possibilité plus ou moins concrète d'un mandat se trouve aussi derrière l'idée d'un projet.

Certaines des idées de projet qui nous viennent ne sont pas concluantes et seront finalement abandonnées, alors que d'autres, après une réflexion plus poussée, prendront une forme plus concrète. Il est utile de récolter et de documenter tout ce qui peut être important ou intéressant en rapport avec l'idée de projet, par exemple les questions restées ouvertes qui pourraient être discutées avec d'autres professionnels (et éventuellement avec des bailleurs de fonds potentiels).

Afin de pouvoir prendre la décision de développer un projet à partir de l'idée de départ, il est nécessaire de considérer plusieurs aspects importants des projets d'intervention, comme la justification du besoin, la formulation des objectifs, le contexte du projet, les ressources, etc. (voir Checkliste assessment). Cela signifie que des premières recherches doivent être effectuées, et que des discussions avec des personnes-clé et des membres des groupes-cible potentiels doivent déjà avoir lieu.

Les multiples instruments de quint-essenz contiennent aussi d'autres documents utiles pour la phase d'esquisse du projet, notamment le tableau de planification et le plan structurel. Le tableau de planification vous aide à clarifier la vision sur laquelle se base le projet, ses objectifs et ses mesures. Le plan structurel permet de définir qui pourrait être intégré dans le projet et sous quelle forme.

Taille du document présentant l'esquisse de projet

Le document présentant l'esquisse de projet devrait contenir les réflexions et recherches déjà effectuées, sous forme brève et sans trop de détails (maximum 2-3 pages A4).

De l'esquisse au concept du projet

L'esquisse de projet sert de base pour les prochaines démarches et pour le travail qui aboutira à un concept détaillé (voir Concept).

Eléments d'une esquisse de projet

1.	Analyse de la situation	
1.1	Situation initiale	Dans quel contexte se situe l'élaboration de cette esquisse ? Quelles conditions-cadres existent-elles pour une intervention ?
1.2	Besoin	Quels sont les arguments scientifiques et de spécialistes qui appuient la nécessité d'une intervention ?
1.3	Besoins ressentis	Quels sont les besoins ressentis par les groupes cibles visés et les parties prenantes dans les settings pressentis ?
1.4	Interventions similaires	Quelles expériences d'autres interventions réalisées jusqu'à présent avez-vous prises en compte dans vos réflexions ?
1.5	Conclusions	Quelles sont les conclusions que vous tirez de l'analyse de la situation pour votre projet ?
2.	Orientation	
2.1	Vision	A quelles modifications et la situation à long terme votre projet doit-il contribuer ?
2.2	Stratégies	Comment votre projet peut-il fournir une contribution à la vision formulée ? Comment voulez-vous procéder dans les grandes lignes ?
2.3	Insertion	Dans quelles politiques, stratégies et programmes d'ordre supérieur votre projet est-il inséré ?
3.	Planification	
3.1	Settings	Dans quels settings s'agit-il d'intervenir ? Quelles sont les caractéristiques ou les particularités de ces settings ?
3.2	Groupes cibles	Quels sont les groupes cibles du projet ?
3.3	Objectifs	Que voulez-vous avoir atteint à la fin du projet dans les settings et auprès des groupes cibles ?
3.4	Mesures	Comment voulez-vous procéder concrètement pour atteindre ces objectifs ?
3.5	Etapes	Comment le projet est-il structuré dans le temps ?
3.6	Estimation des coûts	Quelles sont les ressources financières dont vous avez besoin pour votre projet ? Auprès de qui pourriez-vous les obtenir ?
4.	Organisation	
4.1	Structure du projet	Quelles sont les organisations, groupes et personnes qui doivent être impliqués dans votre projet, et comment ?
5.	Perspectives	
5.1	Chances et risques	Comment jugez-vous actuellement les chances et les risques de ce projet ?
5.2	Mise en valeur des acquis	A quelles fins les résultats et les expériences acquises dans ce projet pourraient-ils être mis à profit ?
5.3	Remarques et questions	Que peut-on encore ajouter concernant ce projet ? Quelles sont les questions qui doivent encore être clarifiées ?