

# Esquisse de projet

## Fonction

Vous trouvez ici des conseils sur les éléments qui devraient figurer dans une esquisse de projet. Ce document est également disponible en format Word pour le remplir directement sous forme électronique (voir sous [www.quint-essenz.ch/fr/tools/](http://www.quint-essenz.ch/fr/tools/)).

## Esquisser un projet

### De l'idée d'un projet à l'esquisse du projet

A l'origine d'un projet se trouve une idée venue lors d'un atelier de réflexion, pendant le travail quotidien ou à une autre occasion. Souvent, la possibilité plus ou moins concrète d'un mandat se trouve aussi derrière l'idée d'un projet.

Certaines des idées de projet qui nous viennent ne sont pas concluantes et seront finalement abandonnées, alors que d'autres, après une réflexion plus poussée, prendront une forme plus concrète. Il est utile de récolter et de documenter tout ce qui peut être important ou intéressant en rapport avec l'idée de projet, par exemple les questions restées ouvertes qui pourraient être discutées avec d'autres professionnels (et éventuellement avec des bailleurs de fonds potentiels).

Afin de pouvoir prendre la décision de développer un projet à partir de l'idée de départ, il est nécessaire de considérer plusieurs aspects importants des projets d'intervention, comme la justification du besoin, la formulation des objectifs, le contexte du projet, les ressources, etc. (voir Checkliste assessment). Cela signifie que des premières recherches doivent être effectuées, et que des discussions avec des personnes-clé et des membres des groupes-cible potentiels doivent déjà avoir lieu.

Les multiples instruments de quint-essenz contiennent aussi d'autres documents utiles pour la phase d'esquisse du projet, notamment le tableau de planification et le plan structurel. Le tableau de planification vous aide à clarifier la vision sur laquelle se base le projet, ses objectifs et ses mesures. Le plan structurel permet de définir qui pourrait être intégré dans le projet et sous quelle forme.

### Taille du document présentant l'esquisse de projet

Le document présentant l'esquisse de projet devrait contenir les réflexions et recherches déjà effectuées, sous forme brève et sans trop de détails (maximum 2-3 pages A4).

### De l'esquisse au concept du projet

L'esquisse de projet sert de base pour les prochaines démarches et pour le travail qui aboutira à un concept détaillé (voir Concept).

# Eléments d'une esquisse de projet

Données principales	
Titre de travail (du projet)	
Personne(s) responsable(s)	
Numéro de téléphone	
Adresse électronique	
Institution responsable envisagée	
Date / Version n°	
Remarques	
Résumé (Les grandes lignes du projet en 3 phrases)	

1. Justification du projet		
1.1	Situation initiale	Pourquoi voulez-vous lancer ce projet ? Quel est le contexte social, juridique et politique de l'intervention ?
1.2	Besoin	Quels sont les aspects ou problèmes liés à la santé qui doivent être abordés dans le cadre du projet ? Dans quelle mesure ce besoin est-il démontré sur le plan scientifique ?
1.3	Besoins ressentis	Quels sont les besoins ressentis par les parties prenantes et les groupes cibles ?
1.4	Projets similaires	Existe-t-il d'autres projets similaires ? Quelles sont les expériences dans d'autres projets qui peuvent être utiles pour votre projet ?
2. Planification du projet		
2.1	Vision	A quels changements à long terme dans la société votre projet doit-il contribuer ?
2.2	Stratégies	Sous quelle forme votre projet peut-il fournir une contribution à ces changements ? Comment comptez-vous procéder ? Quelle est l'orientation stratégique de votre projet ?
2.3	Settings	Dans quels settings (systèmes socio-spatiaux) voulez-vous intervenir ou dans quels settings obtenir des effets ? Quelles sont les personnes-clé dans ces settings ?
2.4	Groupes cibles	Quels sont les groupes cibles de l'intervention ?
2.5	Objectifs	Que voulez-vous avoir atteint dans les settings et dans les groupes cibles d'ici la fin de l'intervention ?
2.6	Etapes du projet / Pointages	Comment le projet est-il structuré dans le temps ? Dans quels intervalles réguliers des pointages sur l'avancée du projet sont-ils planifiés ?
2.7	Mesures	Comment voulez-vous procéder concrètement pour atteindre les objectifs de l'intervention ?
2.8	Calendrier	Dans ce projet, quelles sont les dates, les échéances et les événements les plus importants déjà connus à l'heure actuelle ?
2.9	Estimation des coûts	Quelles sont les ressources financières et en personnel nécessaires pour votre projet ? Qui fournira ces ressources ?
3. Organisation du projet		
3.1	Structure du projet	Quelles sont les organisations, groupes et personnes impliquées dans votre projet ? Sous quelle forme sont-elles impliquées ?

<b>4.</b>	<b>Promotion de la santé</b>	
4.1	Egalité des chances	Dans quelle mesure votre projet contribue-t-il à la promotion de l'égalité des chances en matière de santé ? Comment voulez-vous empêcher que les inégalités continuent à s'accroître, et atteindre qu'elles diminuent ?
4.2	Empowerment	De quelle manière prévoit-on d'inciter les groupes-cible à s'engager pour leur propre santé et pour des conditions de vie saines? Quelles sont les ressources des groupes cibles qui devront en particulier être renforcées à cet effet ?
4.3	Participation	De quelle manière les membres des groupes cibles seront-ils impliqués dans la planification et la réalisation du projet ?