

## Skizze (Programm)

### Funktion

Hier erhalten Sie Hinweise darauf, welche Inhalte eine Programmskizze enthalten soll. Die Liste der Elemente ist auch zur eigenen Verwendung als Word-Vorlage verfügbar (siehe <http://www.quint-essenz.ch/de/tools/1051>).

## Verfassen einer Programmskizze

### Von der Programmidee zur Programmskizze

Der Auslöser für die Entwicklung eines Programms ist oft die Einsicht, dass durch die Bündelung von bestehenden Projekten Gesundheitsförderung und Prävention effizienter umgesetzt werden kann. Oder es gibt einen politischen Auftrag, ein aktuelles Thema umfassend, also regional oder national anzugehen.

Es lohnt sich, alles was im Zusammenhang mit einer Programmvorstellung interessant und nützlich sein könnte, z.B. festgestellte Wissenslücken und Fragen, die mit weiteren Fachpersonen (und ev. möglichen Geldgebern) diskutiert werden könnten, zu sammeln und aufzuzeichnen.

Der Entscheid, ob eine Programmidee gut genug ist, um daraus ein Programm zu entwickeln, erfordert eine Auseinandersetzung mit der Programmbegründung, Zielsetzung, Rahmenbedingungen, Ressourcen und weiterer wichtiger Aspekte (vgl. Checkliste Assessment). Das bedeutet, dass bereits zu diesem Zeitpunkt erste Recherchen und Gespräche mit Schlüsselpersonen sowie Vertreter/-innen der potenziellen Zielgruppen notwendig sind.

Ergänzend zur Vorlage Programmskizze bieten sich aus der Vielfalt der quint-essenz Instrumente zu diesem Zeitpunkt vor allem die Planungstabelle und der Strukturplan an. Die Planungstabelle hilft bei der Klärung der Vision, der Ziele und der Massnahmen und auf dem Strukturplan kann festgehalten werden, wer in welcher Form in das Programm eingebunden werden könnte.

### Umfang einer Skizze

Die Programmskizze sollte die Grundlinien des Programms in prägnanter Form nachzeichnen und nicht allzu ausführlich sein (max. 3-4 A4-Seiten).

### Von der Programmskizze zum Konzept

Die Programmskizze dient als Grundlage für weitere Abklärungen und Entwicklungsarbeiten, die letztendlich in ein detailliertes Konzept münden (vgl. Konzept).

# Elemente einer Programmskizze

		Leitfragen
<b>1.</b>	<b>Situationsanalyse</b>	
1.1	Ausgangslage	In welchem Zusammenhang steht die Erarbeitung dieser Programmskizze? Welche gesellschaftlichen, politischen und rechtlichen Rahmenbedingungen gibt es für ein Programm?
1.2	Bedarf	Welche fachlichen Begründungen gibt es für die Notwendigkeit von Interventionen in diesem Themenfeld? Und welche Gründe gibt es für die Bündelung der Interventionen in einem Programm?
1.3	Bedürfnisse	Welches sind die Bedürfnisse der anvisierten Zielgruppen und der Anspruchsgruppen in den voraussichtlichen Settings? Welches sind Bedürfnisse von anderen Akteuren hinsichtlich eines Programms?
1.4	Bisherige Interventionen	Welche Erfahrungen aus anderen bisherigen Interventionen sind in Ihre Überlegungen eingeflossen?
1.5	Schlussfolgerung	Welche Schlüsse ziehen Sie aus der Situationsanalyse für die Planung des vorliegenden Programms?
<b>2.</b>	<b>Ausrichtung</b>	
2.1	Vision	Zu welchen längerfristig erwünschten Zuständen soll Ihr Programm einen Beitrag leisten?
2.2	Strategien	Inwiefern kann Ihr Programm einen Beitrag zur formulierten Vision leisten? Wie wollen Sie in groben Zügen vorgehen?
2.3	Einbettung	In welche übergeordneten Policies oder Strategien ist das Programm eingebettet?
<b>3.</b>	<b>Planung</b>	
3.1	Settings	In welchen Settings soll interveniert werden? Wodurch zeichnen sich diese Settings aus?
3.2	Zielgruppen	Welches sind die Zielgruppen des Programms?
3.3	Ziele	Was wollen Sie bis Ende des Programms in den Settings und bei den Zielgruppen erreicht haben?
3.4	Massnahmen und Projekte	Wie wollen Sie konkret vorgehen, um die Ziele zu erreichen? Welche Projekte soll das Programm enthalten?
3.5	Meilensteine	Wie ist das Programm zeitlich gegliedert?
3.6	Kostenschätzung	Welche finanziellen Ressourcen würde ein Programm benötigen? Wie könnte das Programm finanziert werden?
<b>4.</b>	<b>Organisation</b>	
4.1	Programmstruktur	Welche Projekte, Organisationen und Gruppen sollen in Ihr Programm eingebunden sein?
4.2	Vernetzung	Mit welchen anderen Institutionen, Programmen oder Projekten wäre eine Vernetzung sinnvoll?

<b>5.</b>	<b>Steuerung</b>	
5.1	Innovation	Auf welche Weise sollen innovative Ansätze innerhalb des Programms gefördert?
5.2	Koordination	Wie sollen Projekte innerhalb des Programms koordiniert und gesteuert werden?
5.3	Wissensmanagement	Auf welche Weise soll projektübergreifendes Lernen gefördert werden?
<b>6.</b>	<b>Ausblick</b>	
6.1	Chancen und Risiken	Wie schätzen Sie aus heutiger Sicht die Chancen und Risiken für das Programm ein?
6.2	Valorisierung	Wie sollen die Ergebnisse und Erfahrungen aus dem Programm und seinen Projekten verbreitet und nutzbar gemacht werden?
6.3	Anmerkungen und Fragen	Was gibt es in Bezug auf das Programm sonst noch anzumerken? Welche offenen Fragen sind noch zu klären?