

## Skizze (Projekt)

### Funktion

Hier erhalten Sie Hinweise darauf, welche Inhalte eine Projektskizze enthalten soll. Die Liste der Elemente ist auch zur eigenen Verwendung als Word-Vorlage verfügbar (siehe <http://www.quint-essenz.ch/de/tools/1051>).

## Verfassen einer Projektskizze

### Von der Projektidee zur Projektskizze

Jedem Projekt geht eine Idee voraus, die auf einem Einfall während der täglichen Arbeit beruht, in einer Zukunftswerkstatt oder Workshop entwickelt, oder auf andere Weise aufgetaucht ist. Oft steht auch ein mehr oder weniger diffuser externer Auftrag am Anfang einer Projektentwicklung.

Einige dieser Ideen sind nicht anschlussfähig und werden schliesslich aufgegeben, andere nehmen durch weitere Reflexionen und Anregungen konkretere Formen an.

Es lohnt sich, alles was im Zusammenhang mit der Projektidee interessant und nützlich sein könnte, z.B. festgestellte Wissenslücken und Fragen, die mit weiteren Fachpersonen (und ev. möglichen Geldgebern) diskutiert werden könnten, zu sammeln und aufzuzeichnen.

Der Entscheid, ob eine Projektidee gut genug ist, um daraus ein Projekt zu entwickeln, erfordert eine Auseinandersetzung mit der Projektbegründung, Zielsetzung, Rahmenbedingungen, Ressourcen und weiterer wichtiger Aspekte von Interventionsprojekten (vgl. Checkliste Assessment). Das bedeutet, dass bereits zu diesem Zeitpunkt erste Recherchen und Gespräche mit Schlüsselpersonen sowie Vertreter/-innen der potenziellen Zielgruppen notwendig sind.

Ergänzend zur Vorlage Projektskizze bieten sich aus der Vielfalt der quint-essenz Instrumente zu diesem Zeitpunkt vor allem die Planungstabelle und der Strukturplan an. Die Planungstabelle hilft bei der Klärung der Vision, der Ziele und der Massnahmen und auf dem Strukturplan kann festgehalten werden, wer in welcher Form in das Projekt eingebunden werden könnte.

### Umfang einer Skizze

Die Projektskizze sollte die Grundlinien des Projekts in prägnanter Form nachzeichnen und nicht allzu ausführlich sein (max. 2-3 A4-Seiten).

### Von der Projektskizze zum Konzept

Die Projektskizze dient als Grundlage für weitere Abklärungen und Entwicklungsarbeiten, die letztendlich in ein detailliertes Konzept münden (vgl. Konzept).

# Elemente einer Projektskizze

|           |                          | Leitfragen  |
|-----------|--------------------------|---|
| <b>1.</b> | <b>Situationsanalyse</b> |   |
| 1.1       | Ausgangslage             | In welchem Zusammenhang steht die Erarbeitung dieser Skizze?<br>Welche Rahmenbedingungen gibt es für eine Intervention? |
| 1.2       | Bedarf                   | Welche fachlichen Begründungen gibt es für die Notwendigkeit einer Intervention?  |
| 1.3       | Bedürfnisse              | Welches sind die Bedürfnisse der anvisierten Zielgruppen und der Anspruchsgruppen in den voraussichtlichen Settings?    |
| 1.4       | Bisherige Interventionen | Welche Erfahrungen aus anderen bisherigen Interventionen sind in Ihre Überlegungen eingeflossen?                        |
| 1.5       | Schlussfolgerung         | Welche Schlüsse ziehen Sie aus der Situationsanalyse für Ihr Projekt?   |
| <b>2.</b> | <b>Ausrichtung</b>       |   |
| 2.1       | Vision                   | Zu welchen längerfristig erwünschten Zuständen soll Ihr Projekt einen Beitrag leisten?                                  |
| 2.2       | Strategien               | Inwiefern kann Ihr Projekt einen Beitrag zur formulierten Vision leisten? Wie wollen Sie in groben Zügen vorgehen?      |
| 2.3       | Einbettung               | In welche übergeordneten Policies, Strategien oder Programme ist das Projekt eingebettet?                               |
| <b>3.</b> | <b>Planung</b>           |   |
| 3.1       | Settings                 | In welchen Settings soll interveniert werden? Wodurch zeichnen sich diese Settings aus?                                 |
| 3.2       | Zielgruppen              | Welches sind die Zielgruppen des Projekts?  |
| 3.3       | Ziele                    | Was wollen Sie bis Ende des Projekts in den Settings und bei den Zielgruppen erreicht haben?                            |
| 3.4       | Massnahmen               | Wie wollen Sie konkret vorgehen, um die Ziele zu erreichen?   |
| 3.5       | Meilensteine             | Wie ist das Projekt zeitlich gegliedert?  |
| 3.6       | Kostenschätzung          | Welche finanziellen Ressourcen benötigen Sie für Ihr Projekt? Von wem könnten Sie diese erhalten?                       |
| <b>4.</b> | <b>Organisation</b>      |   |
| 4.1       | Projektstruktur          | Welche Organisationen, Gruppen und Personen sollen wie in Ihr Projekt eingebunden sein?                                 |
| <b>6.</b> | <b>Ausblick</b>          |   |
| 6.1       | Chancen und Risiken      | Wie schätzen Sie aus heutiger Sicht die Chancen und Risiken für das Projekt ein?  |
| 6.2       | Valorisierung            | Wozu könnten die Ergebnisse und Erfahrungen aus dem Projekt genutzt werden?   |
| 6.3       | Anmerkungen und Fragen   | Was gibt es in Bezug auf das Projekt sonst noch anzumerken?<br>Welche offenen Fragen sind noch zu klären?               |